

ADWA - Projet Transformation agricole

Introduction

Contexte

Enjeux

Difficultés à transformer les produits suivants : manioc, maïs, soja, riz et noix de palme... pour l'autoconsommation ou la vente

Solution

Mettre en place un moyen industriel pour faciliter ces transformations

Projet

Objectif

Créer une entreprise de transformation de produits agricoles de façon industrielle

Activité

Transformation de produits agricoles avec trois fonctions : piler (moulin), décortiquer (décortiqueuse), presser (presse)

Organisation

Pilote

ADWA

Equipe

Constitution d'une équipe parmi les membres d'ADWA

ADWA - Projet Transformation agricole

Hypothèses

Hypothèses de mise en œuvre

	Données Utilisation	
Achat du terrain	2 000 FC	Bilan - Actif
Nombre de jours hommes de travailleurs nécessaires pour l'enclos	120	
Prix par travailleur par jour	500 FC	
Prix des travailleurs nécessaires pour l'enclos	60 000 FC	Bilan - Actif
Prix d'une porte	15 000 FC	
Nombre de portes	1	
Prix total pour les portes	15 000 FC	Bilan - Actif
Prix d'une fenêtre	8 000 FC	
Nombre de fenêtres	3	
Prix total pour les fenêtres	24 000 FC	Bilan - Actif
Prix d'un cadenas	5 000 FC	
Nombre de cadenas	1	
Prix total pour les cadenas	5 000 FC	Bilan - Actif
Prix d'une machine à piler (moulin)	450 000 FC	
Coût de transport pour une machine à piler	120 000 FC	
Nombre de machines à piler	1	
Coût total pour les machines à piler	570 000 FC	Bilan - Actif
Prix d'une machine à décortiquer (décortiqueuse)	900 000 FC	
Coût de transport pour une machine à décortiquer	240 000 FC	
Nombre de machines à décortiquer	1	
Coût total pour les machines à décortiquer	1 140 000 FC	Bilan - Actif
Prix d'une machine à presser (presse)	450 000 FC	
Coût de transport pour une machine à presser	120 000 FC	
Nombre de machines à presser	1	
Coût total pour les machines à presser	570 000 FC	Bilan - Actif
Prix d'un générateur	900 000 FC	

Coût de transport pour un générateur	120 000 FC	
Nombre de générateurs	1	
Coût total pour les générateurs	1 020 000 FC	Bilan - Actif
Prix d'un set de câbles	27 000 FC	
Coût de transport pour un set de câbles	2 700 FC	
Nombre de sets de câbles	1	
Coût total pour les sets de câbles	29 700 FC	Bilan - Actif
Prix d'une bâche	27 000 FC	
Coût de transport pour une bâche	2 700 FC	
Nombre de bâches	5	
Coût total pour les bâches	148 500 FC	Bilan - Actif
Prix d'un seau	4 000 FC	
Coût de transport pour un seau	1 000 FC	
Nombre de seaux	5	
Coût total pour les seaux	25 000 FC	Bilan - Actif
Prix d'un sac	1 000 FC	
Coût de transport pour un sac	1 000 FC	
Nombre de sacs	25	
Coût total pour les sacs	50 000 FC	Bilan - Actif
Prix d'un bidon de 25 L	6 000 FC	
Coût de transport pour un bidon	1 000 FC	
Nombre de bidons	2	
Coût total pour les sacs	14 000 FC	Bilan - Actif
Durée de vie des actifs achetés au début (année)	5	
Nombre de membres ADWA cotisant	10	
Cotisation par membre ADWA	1 000 FC	
Contribution d'ADWA au projet	10 000 FC	Bilan - Passif

Hypothèses de production

Approvisionner

Nombre de litres de mazout par heure consommés par le générateur 1,5

Nombre de litres de mazout par an	270	
Prix d'un litre de mazout à Djolu	2 000 FC	
Coût total du mazout par an	540 000 FC	Compte de résultat - Charge - Coût variable
Nombre de litres d'huile moteur par an	7	
Prix d'un litre d'huile moteur	10 000 FC	
Coût total de l'huile moteur par an	70 000 FC	Compte de résultat - Charge - Coût variable
Nombre de bidons de mazout ramenés par voyage à Djolu	2	
Nombre de litres par bidon de mazout	25	
Nombre de litres de mazout par voyage à Djolu	50	
Nombre de voyages minimum à Djolu (huile moteur incluse)	5,4	
Nombre de voyages à Djolu réalisés	6	
Prix d'un AR à Djolu (vélo...)	10 000 FC	
Coût total des AR à Djolu pour l'approvisionnement	60 000 FC	Compte de résultat - Charge - Coût variable

Vendre

Pourcentage de facturation par rapport au prix du sac	30%
Prix d'un sac de Manioc (en farine)	1 800 FC
Prix d'un sac de Maïs (en farine)	2 880 FC
Prix d'un sac de Soja (en farine)	3 600 FC
Prix d'un sac de Paddy (devenu riz)	7 200 FC
Prix d'un sac de Noix de palme (en huile)	2 250 FC
Proportion de produits encaissés en "équivalent nature"	80%
Surcoût facturé pour un encaissement en "équivalent nature"	10%

Stocker

Proportion de sacs de paddy humides	100%
Nombre de sacs de paddy humides	100
Prix du stockage et séchage du sac de paddy (en moyenne sur trois jours)	200 FC

Transformer

Nombre de gérant	1
Nombre de technicien	1
Nombre de manutentionnaire	1

Salaire par heure pour un gérant	250 FC	
Salaire par heure pour un technicien	200 FC	
Salaire par heure pour un manutentionnaire	150 FC	
Nombre d'heures par sac par gérant (trouver, négocier, encaisser, revendre...)	1	
Nombre d'heures par sac par technicien (déplacer, régler, suivre, livrer...)	1	
Nombre d'heures par jour par gérant (à adapter selon la demande)	4,62	
Nombre d'heures par jour par technicien (à adapter selon la demande)	4,62	
Nombre d'heures par jour par manutentionnaire (fixe)	1,00	
Salaires variables par an	324 000 FC	Compte de résultat - Charge - Coût variable
Salaires fixes par an	23 400 FC	Compte de résultat - Charge - Coût fixe
<i>Encaisser</i>		
Total des ventes de transformation de sacs de Manioc	360 000 FC	
Total des ventes de transformation de sacs de Maïs	576 000 FC	
Total des ventes de transformation de sacs de Soja	72 000 FC	
Total des ventes de transformation de sacs de Paddy	720 000 FC	
Total des ventes de transformation de sacs de Noix de palme	450 000 FC	
Total des ventes par an	2 178 000 FC	Compte de résultat - Produit
Total des surcoûts "équivalent nature"	174 240 FC	Compte de résultat - Produit
Coût total du stockage des sacs de paddy	20 000 FC	Compte de résultat - Produit
<i>Entretien</i>		
Coût des réparations par machine par an	90 000 FC	
Nombre de machines (yc générateur)	4	
Coût total des réparations par an	360 000 FC	Compte de résultat - Charge - Coût fixe
<i>Planifier / suivre, RH, Finances</i>		
Coûts administratifs (cahiers, bics...)	20 000 FC	Compte de résultat - Charge - Coût fixe
Prix des taxes par an	6 000 FC	Compte de résultat - Charge - Coût fixe

ADWA - Projet Transformation agricole

Mise en œuvre

Action	Acteur	Durée	S1	S2	S3	S4	S5	Commentaire
Choisir un terrain	ADWA	7 jours	X					20 m x 20 m soit 40 m2
Aménager le terrain	ADWA	2 jours		X				
Construire un bâtiment	ADWA	10 jours			X	X		12 m x 4 m sous forme de maison avec sticks et boue
Acheter les machines	Externe	21 jours			X	X	X	A Kisangani avec 100 kilos par machine (ou Kinshasa/Mbandaka via AWF)

ADWA - Projet Transformation agricole

Production

Phase	Etape	Acteur	Durée	Commentaire
Approvisionner	Acheter du carburant	Gérant	2 J	A Djolu
	Acheter de l'huile	Gérant	2 J	A Djolu
Vendre	Trouver des clients	Gérant	NA	Wamba, Sema, Lyondji, Balanga
	Vendre des prestations	Gérant	NA	
Stocker	Sécher le paddy si besoin	Gérant	2 J	
Transformer	Piler	Technicien	1 H	Les clients amènent leurs récipients
	Décortiquer	Technicien	1 H	
	Presser	Technicien	1 H	
Encaisser	Recevoir le paiement des factures	Gérant	NA	Soit en argent, soit en produits agricoles transformés
	Vendre les produits stockés	Gérant	NA	Farines, riz ou huile
Entretien	Faire les réparations nécessaires	Technicien	NA	
	Nettoyer le bâtiment	Manutentionnaire	1 H	
Planifier / suivre, RH, Finances	Gérer administrativement	Gérant	NA	
	Payer les taxes de l'Etat	Gérant	NA	

ADWA - Projet Transformation agricole

Bilan

Actif			Passif		
<i>Nature</i>	<i>Montant</i>	<i>Répartition</i>	<i>Nature</i>	<i>Montant</i>	<i>Répartition</i>
Terrain	2 000 FC	0%	Capital ADWA	10 000 FC	0%
Construction	104 000 FC	3%	Don	3 649 200 FC	100%
Equipement	3 553 200 FC	97%			
		0%			
Total	3 659 200 FC	100%		3 659 200 FC	100%

ADWA - Projet Transformation agricole

Compte de résultat

Charge			Produit		
Nature	Montant	Répartition	Nature	Montant	Répartition
Approvisionner	670 000 FC	22%	Vendre	2 372 240 FC	76%
Vendre	0 FC	0%			
Stocker	0 FC	0%			
Transformer	347 400 FC	11%			
Encaisser	0 FC	0%			
Entretenir	360 000 FC	12%			
Planifier / suivre, RH, Finances	26 000 FC	1%			
Amortissement investissement	731 840 FC	24%	Amortissement subvention	729 840 FC	24%
Bénéfice	966 840 FC	31%	Perte	0 FC	0%
Total	3 102 080 FC	100%	Total	3 102 080 FC	100%
Nombre d'années	1 (max 5)		Argent à avancer avant les premiers travaux	111 667 FC	
			Argent encaissé avant les premiers travaux	0 FC	
			Argent restant avant les premiers travaux	-111 667 FC	

ADWA - Projet Transformation agricole

Planning

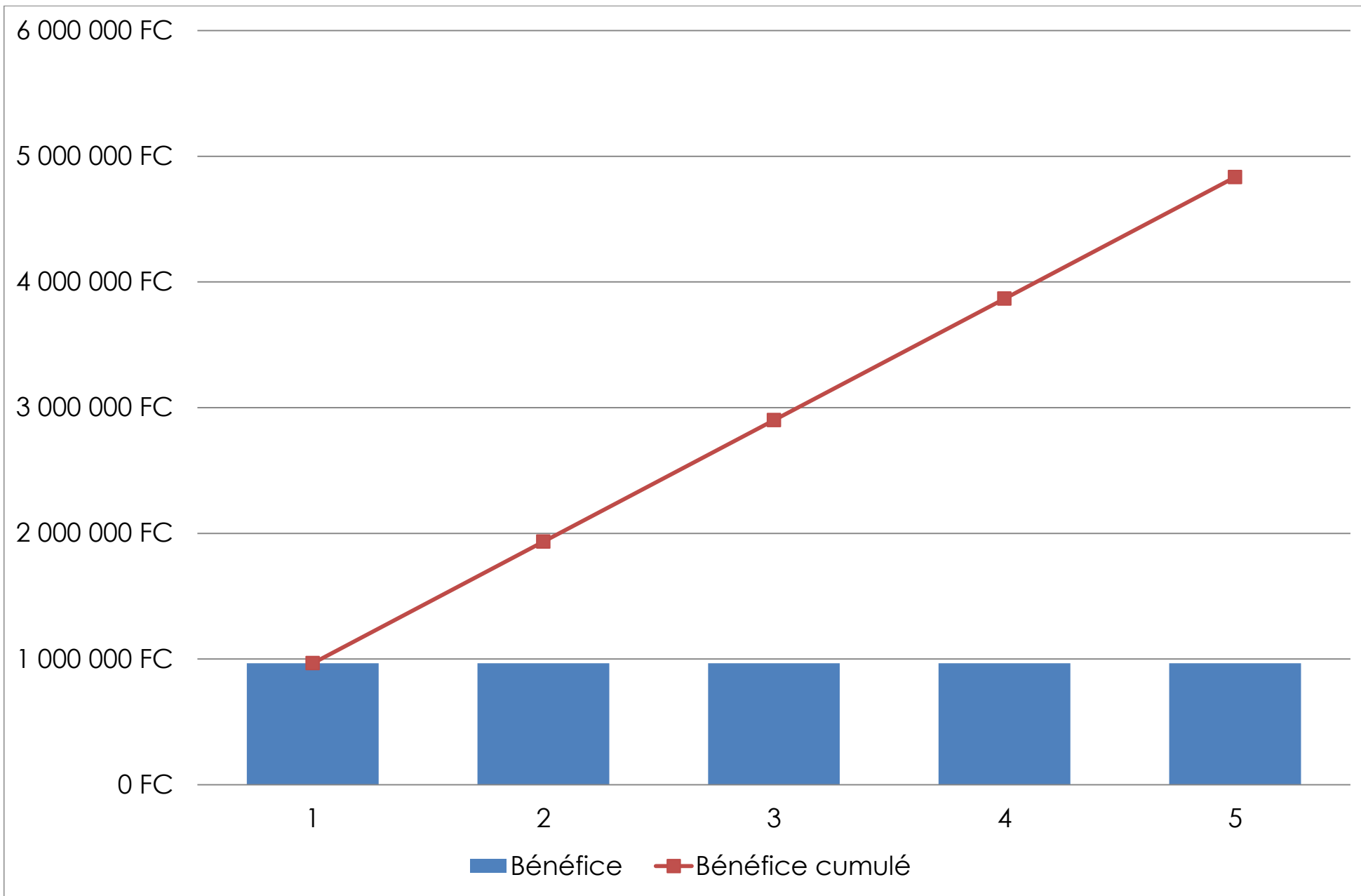
Année	1	2	3	4	5
Vendre	2 372 240 FC	2 372 240 FC	2 372 240 FC	2 372 240 FC	2 372 240 FC
Amortissement subvention	729 840 FC	729 840 FC	729 840 FC	729 840 FC	729 840 FC
Total Produit	3 102 080 FC	3 102 080 FC	3 102 080 FC	3 102 080 FC	3 102 080 FC
Approvisionner	670 000 FC	670 000 FC	670 000 FC	670 000 FC	670 000 FC
Vendre	0 FC	0 FC	0 FC	0 FC	0 FC
Stocker	0 FC	0 FC	0 FC	0 FC	0 FC
Transformer	347 400 FC	347 400 FC	347 400 FC	347 400 FC	347 400 FC
Encaisser	0 FC	0 FC	0 FC	0 FC	0 FC
Entretenir	360 000 FC	360 000 FC	360 000 FC	360 000 FC	360 000 FC
Planifier / suivre, RH, Finances	26 000 FC	26 000 FC	26 000 FC	26 000 FC	26 000 FC
Amortissement investissement	731 840 FC	731 840 FC	731 840 FC	731 840 FC	731 840 FC
Total Charge	2 135 240 FC	2 135 240 FC	2 135 240 FC	2 135 240 FC	2 135 240 FC
Bénéfice	966 840 FC	966 840 FC	966 840 FC	966 840 FC	966 840 FC
Bénéfice cumulé	966 840 FC	1 933 680 FC	2 900 520 FC	3 867 360 FC	4 834 200 FC

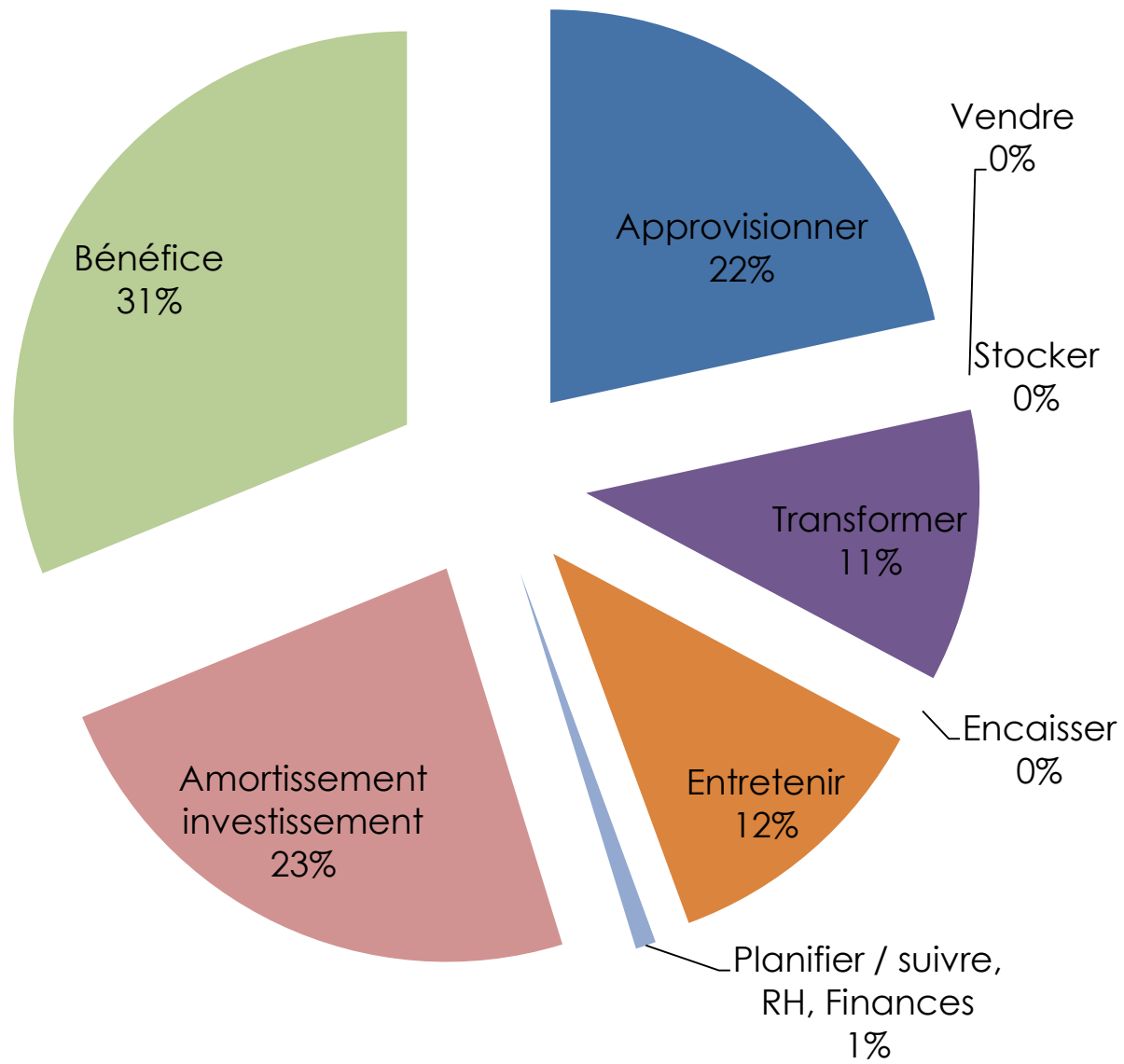
ADWA - Projet Transformation agricole

Répartition du résultat

Décomposition du bénéfice

Bénéfice	966 840 FC
Epargne pour remplacement actifs	731 840 FC
Epargne pour paiement dépenses quotidiennes	0 FC
Bénéfice net pour tous les investisseurs	235 000 FC
Bénéfice net par investisseur	23 500 FC





ADWA - Projet Transformation agricole

Annexe

Produit	Machine	Sacs transformés par an	Poids d'un sac *	Prix d'un sac transformé	Heures de transformation par sac	Heures de transformation par an	Prix machine par heure	Prix générateur par heure	Prix total équipement par heure
Manioc	Moulin	200	80	6 000 FC	0,25	50	1 086 FC	1 133 FC	2 219 FC
Maïs	Moulin	200	100	9 600 FC	0,25	50	1 086 FC	1 133 FC	2 219 FC
Soja	Moulin	20	80	12 000 FC	0,25	5	1 086 FC	1 133 FC	2 219 FC
Riz	Décortiqueuse	100	70	24 000 FC	0,25	25	9 120 FC	1 133 FC	10 253 FC
Noix de palme	Presse	200	25	7 500 FC	0,25	50	2 280 FC	1 133 FC	3 413 FC
Total / Moyenne		720	71	11 820 FC	0,25	180	2 931 FC	1 133 FC	4 065 FC

Nombre de jours de travail par semaine	3
Nombre de jours de travail par an	156
Nombre moyen de sacs par jour	4,62
Nombre moyen d'heures par jour	1,15

Attention : par sac, on entend les sacs après la transformation

** en kg, sauf pour les noix de palme, en litre*