

Filière intégrée

Dans certains secteurs de l'économie, on parle de **filière intégrée** lorsque les agents économiques des diverses phases du cycle de vie des produits sont directement coordonnés entre eux par des « contrats de filière », sous l'égide par exemple d'une centrale coopérative.

1 Principes de fonctionnement et objectifs

1.1 Modèle d'organisation

Une filière intégrée ressort à la fois des principes économiques d'intégration verticale (contrôle de l'ensemble des stades de production transformation, et distribution), d'intégration horizontale (économies d'échelles en regroupant certaines activités) et du mode d'organisation relevant de l'entreprise en réseau.

1.2 Avantages

La filière intégrée présente comme avantage principal de sécuriser une filière de la mine jusqu'au produit semi-fini, par exemple en assurant mieux tant l'approvisionnement que l'accès au consommateur final, comme le montre l'exemple des terres rares^[1]. En outre :

- elle permet de mieux contrôler la chaîne de valeur, face aux entreprises et filières concurrentes ;
- elle fait profiter chaque participant de la valeur obtenue, en allant éventuellement jusqu'à la péréquation de coûts et profits pour qu'aucun maillon ne soit mis en difficulté ;
- elle permet de respecter plus facilement des contraintes légales et sociétales par rapport à des produits et services finaux ;
- elle procure des économies d'échelle par rapport à un produit final donné, lorsqu'elle prend en compte des principes d'intégration horizontale.

1.3 Inconvénients

- Cette formule peut limiter les positions de force traditionnelles des agents économiques, et les priver de certaines formes d'indépendance puisqu'elle suppose un pilotage par une « tête de filière ».

- Dans des cas extrêmes, celle-ci peut profiter de sa position dominante pour s'approprier le résultat des efforts des autres - ou de certains autres - maillons.

2 Les étapes d'une filière intégrée

Les étapes d'une filière sont :

- L'extraction ou l'utilisation des ressources naturelles (agriculture / élevage, mines, pêche),
- Le transport,
- La transformation,
- La fourniture d'outils, d'équipements,
- La logistique et la distribution,
- La vente (en gros / au détail).

Ces étapes correspondent aux relations client/fournisseur.

3 Exemples de filières intégrées

- Agroalimentaire : filière du porc en Bretagne ou en Hollande.
- Filière forestière, voir :
 - L'action de Pascal Jacob dans la Nièvre, et ses efforts pour le développement économique de la filière bois en France,
 - Économie des Vosges,
- Bois énergie
- Filières des énergies renouvelables,
- Commerce équitable.

La filière nucléaire est intégrée depuis l'extraction du minerai jusqu'au retraitement du combustible. Cependant, le cycle du nucléaire n'est pas encore « fermé ». Voir cycle fermé.

Cette étape arrivera avec les réacteurs nucléaires dits de génération IV, en particulier les projets du type "Integral Fast Reactor" (réacteur en cours de développement aux États-Unis).

4 Conception d'une filière intégrée

On doit d'abord réunir les agents économiques qui ont un intérêt commun dans une filière. C'est par la concertation entre les parties prenantes que l'on parvient à l'objectif de bien commun.

Il faut se conformer aux référentiels économétriques permettant d'estimer, d'une façon macroéconomique, les économies d'échelle qu'il est possible de réaliser par la mise en œuvre d'une filière intégrée, par comparaison avec les filières existantes.

- Des éléments existent avec les normes établies au niveau de l'Union européenne sur l'harmonisation des comptabilités nationales des États composant l'Union (unités et secteurs institutionnels).
- Les analyses économiques et économétriques doivent se conformer aux référentiels de nomenclature proposés par les statisticiens de l'économie.

Il faut également disposer de référentiels sur l'interopérabilité des systèmes et la sécurité. Des référentiels sont en cours de préparation dans des domaines connexes.

Il faut établir un mode de fonctionnement permettant de réguler ces programmes complexes : le contrat de filière.

Il faut estimer les risques du programme, et adopter un mode de communication adéquat.

Il faut également réunir les éléments nécessaires à la résolution du problème : dossiers, documents, normes de traçabilité, standards de données (voir liste de normes ISO par domaines, sécurité des données).

On peut s'appuyer sur un diagramme d'Ishikawa, au moment de la définition de la stratégie.

5 Références

- [1] Rapport de l'Office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques, « Les enjeux des métaux stratégiques : le cas des terres rares », 2011

6 Source

- *Revue française du marketing*, n° 200, décembre 2004.

7 Voir aussi


Ordonnancement, recyclage et logistique

- Gestion de la chaîne logistique
- Trois R
- Recyclage
- Théorie de l'ordonnancement

Traçabilité, cycle de vie

- Traçabilité
- Cycle de vie (commerce)
- Analyse du cycle de vie
- Cycle fermé
- Coût du cycle de vie

Normalisation

- Échange de données informatisées (EDI), voir aussi GS1
- Liste de normes ISO par domaines
- Norme
- Nomenclature
-  Portail de l'économie

8 Sources, contributeurs et licences du texte et de l'image

8.1 Texte

- **Filière intégrée** *Source* : http://fr.wikipedia.org/wiki/Fili%C3%A8re_int%C3%A9gr%C3%A9e?oldid=111606477 *Contributeurs* : Spooky, Pgreenfinch, Criric, Leag, MMBot, Litlok, Loveless, Pautard, GaMip, Bombastus, Brunodesacacias, Walpole, Fluti, Pymouss, Mayayu, Manoillon, HerculeBot, WikiCleanerBot, ZetudBot, Julien1978, K90, LairepoNite, O.Taris, Sloyek et Anonyme : 4

8.2 Images

- **Fichier:Emblem-money.svg** *Source* : <http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/f/f3/Emblem-money.svg> *Licence* : GPL *Contributeurs* : <http://www.gnome-look.org/content/show.php/GNOME-colors?content=82562> *Artiste d'origine* : perfectska04
- **Fichier :_Emblem-money.svg** *Source* : <http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/f/f3/Emblem-money.svg> *Licence* : GPL *Contributeurs* : <http://www.gnome-look.org/content/show.php/GNOME-colors?content=82562> *Artiste d'origine* : perfectska04

8.3 Licence du contenu

- Creative Commons Attribution-Share Alike 3.0