



Rapport de stage : Mise en place des normes IAS / IFRS Chez



De

Adeline Sgorlon



Avril - Septembre 2004

- REMERCIEMENTS -

Je tiens à remercier Nicolas Rochereau, responsable du reporting et de la consolidation du groupe Fleury Michon et Jean Pierre Busson, adjoint au directeur administratif et financier pour leur accueil au sein du comité de travail sur les normes IAS / IFRS.



Je remercie également l'ensemble de la division administrative et financière de leur disponibilité et de l'attention qu'ils ont portées à me faire découvrir l'ensemble de leur métier. En particulier, je suis reconnaissante envers Jacky Gauvrit, Trésorier du groupe, Fabienne Bodin, Adjointe au responsable comptabilité générale et filiale, et Valérie Boudaud, Adjointe au responsable du reporting et de la consolidation pour toujours s'être rendus disponibles afin de répondre à mes nombreuses questions.



Je remercie aussi l'ensemble des personnes au sein du groupe avec qui j'ai eu l'occasion de travailler tout au long de ces cinq mois de stage pour leur accueil.



Enfin, je remercie Monsieur Maurice Dupret, Directeur Administratif et Financier de m'avoir donné la possibilité de mener cette mission au sein du groupe jusqu'à son terme, à savoir la parution de la première information en IAS / IFRS fin 2005.



- SOMMAIRE -

- Remerciements -	1
◆ ◆ ◆	
- Introduction -	4
- Première Partie -	5
<i>Le groupe Fleury Michon : contexte de mission</i>	5
A. Fleury Michon : Société familiale, Industrie agroalimentaire, Second Marché Erreur ! Signet non défini.	
Les Chiffres.....	Erreur ! Signet non défini.
1. Métier, domaines d'activités et objectifs stratégiques.....	Erreur ! Signet non défini.
2. Environnement financier : second marché et obligation d'information financière européenne	Erreur ! Signet non défini.
B. Fleury Michon : la division administrative et financière	Erreur ! Signet non défini.
1. La fonction financière chez Fleury Michon	Erreur ! Signet non défini.
2. La structure projet pour le suivi de la mise en place des normes	Erreur ! Signet non défini.
3. Le financier d'entreprise : mission « communication financière ».....	Erreur ! Signet non défini.
- Seconde Partie -	6
<i>Mise en place des normes IAS / IFRS : la mission</i>	6
Présentation générale de la mission	Erreur ! Signet non défini.
A. Présentation générale sur les normes IAS / IFRS	Erreur ! Signet non défini.
1. Un nouveau langage financier pour une nouvelle culture financière..	Erreur ! Signet non défini.
2. Le référentiel	Erreur ! Signet non défini.
3. Les principes fondamentaux	Erreur ! Signet non défini.
4. Enjeux et risques du projet	Erreur ! Signet non défini.
B. Grands impacts et travaux induits pour Fleury Michon	Erreur ! Signet non défini.
1. Secteur d'activité : la problématique du niveau d'information à donner aux investisseurs.	Erreur ! Signet non défini.
2. Immobilisations incorporelles : Quid des dépenses d'innovation ?....	Erreur ! Signet non défini.
3. Immobilisations corporelles : la problématique de l'application rétrospective et de la décomposition.	Erreur ! Signet non défini.
C. Evolution des systèmes d'informations	Erreur ! Signet non défini.
1. Adaptation des procédures de transmission de l'information.....	Erreur ! Signet non défini.
2. Evolution du système informatique : Prospection et choix d'un logiciel d'immobilisation	Erreur ! Signet non défini.
3. Les difficultés rencontrées liées au changement organisationnel	Erreur ! Signet non défini.



- INTRODUCTION -

Ce rapport présente l'application concrète de la mise en place d'un tel référentiel au niveau particulier du groupe Fleury Michon. Pour ce faire, il sera dans un premier temps présenté le cadre de mission spécifique au groupe Fleury Michon. Puis dans un second temps, il s'agira de détailler quelques unes des grandes missions du comité de travail contenues dans le stage. Enfin, dans un dernier point, il sera présenté un cas de synthèse sur la mise en place des IFRS liant l'expérience du stage et la formation du DESS Finance d'entreprise de Rennes.



- PREMIERE PARTIE -

LE GROUPE FLEURY MICHON : CONTEXTE DE MISSION



- SECONDE PARTIE -

MISE EN PLACE DES NORMES IAS / IFRS : LA MISSION



- TROISIEME PARTIE -

NORMES IFRS 2005 : CAS FLEURYAJOUR

La division administrative et financière du groupe Fleury Michon, coté au second marché de la Bourse de Paris, vous recrute dans le cadre de la mise en place des normes IFRS. Vous participez au comité de travail créé spécifiquement dans l'objectif de répondre aux nouvelles exigences européennes de présentation des comptes consolidés. Votre première mission est la réalisation d'un audit sur le référentiel, le recensement des documents de référence sur le sujet, et l'inventaire des principaux impacts pour le groupe en terme de nouveaux besoins d'information permettant la préparation des comptes consolidés.

Pour ce faire, vous aurez besoin d'utiliser l'ensemble des ressources documentaires disponibles et en particulier de vous tenir à jour en temps réel via Internet sur la publication des nouvelles normes ou des nouvelles dispositions des normes existantes, ainsi que, de l'état d'adoption des normes par l'Union Européenne. Vous aurez également besoin de connaître les pratiques actuelles du groupe, pour cela, il est mis à votre disposition les dernières publications (*rapport annuel 2003*, www.fleurymichon.fr).



Il vous est donc demandé de réaliser les travaux suivants :

Partie I : Identification du cadre conceptuel et des enjeux du nouveau référentiel

1. Vous mettrez en évidence comment les IFRS permettent de répondre au manque de confiance de plus en plus prononcé des actionnaires suite aux récents scandales financiers. Afin d'être clair dans votre présentation, vous utiliserez un exemple. Nous vous proposons d'analyser l'affaire Enron et d'identifier les principales manœuvres de ce dernier lui ayant permis de cacher la réalité économique de ses engagements et risques financiers. Quel est le principal avantage pour l'entreprise de gagner la confiance de ses actionnaires ?
2. Quels sont les principes fondamentaux des IFRS ? Quelle vision de la performance de l'entreprise est imposée à travers ce référentiel ? Quelles pratiques de l'entreprise peuvent être impactées par ces nouvelles valeurs et vision ?
3. Qu'est ce que la « juste valeur » ? qu'est ce que cela implique pour l'entreprise ? Identifier les normes qui y ont le plus recours ?



Partie II : Analyse détaillée du référentiel et identification des nouveaux besoins d'information⁽¹⁾

1. Le travail du comité est organisé par thèmes principaux et normes associées. On vous propose donc de choisir un thème (*par exemple la valorisation des investissements immatériels avec en particulier la question des frais de recherche et développement*) et de l'analyser en détail :

4. Lister les normes concernées par le thème et rechercher le texte officiel de celles-ci afin de les analyser.
5. Quelles sont les principales divergences avec les normes françaises et les pratiques du groupe ?
6. Qu'est ce que cela implique en terme de retraitement des comptes individuels de l'entreprise ?
7. Quelles sont les informations nécessaires au financier d'entreprise pour mettre en oeuvre les nouvelles dispositions de ces normes ? Qu'est ce que cela va impliquer en terme d'adaptation du système d'information ? Identifier les grandes étapes d'investigation opérationnelles que vous aurez potentiellement à réaliser ? Placer ces grandes étapes sur une première idée de plan d'action ?
8. A l'aide d'un exemple simple, vous illustrerez les impacts bilanciers, sur les ratios (*le cas échéant*) et sur le compte de résultat au 01/01/2004 du passage de l'ancien référentiel aux IFRS (*par simplification, ne pas tenir compte de l'effet fiscal*).

2. Au terme de votre analyse, vous réaliserez une présentation synthétique (*PowerPoint*) au comité de travail de vos investigations sur le thème et conclurez avec les travaux à réaliser en conséquence.

**Partie III : Création d'une base de travail permettant de se tenir à jour de l'évolution du référentiel et de s'informer sur l'actualité du sujet**

Le comité de travail au sein duquel vous travaillez a besoin de se tenir à jour sur l'évolution du référentiel, ce dernier faisant l'objet de nombreux projets d'évolution, d'amélioration et de convergence avec les US Gaap, évolue sans cesse sans compter sur un long processus d'adoption par l'Union Européenne qui crée des distorsions entre les normes publiées par l'IASB et les normes effectivement applicables au 1^{er} janvier 2005 au sein de l'Union Européenne.

Aussi, vous réaliserez pour le comité de travail une page web spéciale IFRS recensant l'ensemble des sites que vous trouverez intéressants sur le sujet et qui permettent de répondre à ses besoins d'information pour avancer sur le projet.

⁽¹⁾ Dans l'hypothèse de la proposition de ce cas aux futurs étudiants du DESS finance d'entreprise, cette partie pourrait faire l'objet d'une répartition des thèmes par équipe. La présentation du travail de chaque équipe en cours permettraient de faire le tour du sujet avec eux.



- CONCLUSIONS PERSONNELLES -

Cette expérience qui marque la fin de mes études a été à la fois complément, continuité et transition.



En effet, elle est **complémentaire** à mes expériences précédentes, ce qui me permet dans l'avenir de pouvoir prétendre à de nombreux postes. Après la réalisation de deux projets d'entreprise en équipe dans le cadre de ma MSG (*maîtrise de science de gestion*), à savoir un projet **marketing** avec la réalisation d'un plan de communication pour une **start-up** par l'intermédiaire d'Atlanpole et un projet de **Ressource Humaine** avec la réalisation d'un plan de **formation** pour Eurofins Scientific, et suite à une pratique en **contrôle financier** dans cette même société, l'expérience au sein du **comité de travail** de chez Fleury Michon m'apporte un **contexte de mission** totalement différent et complémentaire. On peut en réalité citer de nombreux points de complémentarité d'expérience en comparant les deux stages (*5 mois chacun*) : Société de service versus société de production industrielle ; société dans le domaine des biotechnologie versus société agro-alimentaire ; nouveau marché versus second marché ; jeune société à *turnover* élevé versus société traditionnelle et à faible *turnover* ; Organisation tel un réseau de PME (*décentralisation des décisions*) versus une structure de groupe et hiérarchique forte ; Différence de poids de la fonction financière au sein du groupe ; Importance forte des délais et échéance financier versus relativisation de la place des exigences financières dans la gestion du groupe ; international versus national.



Elle est **continuité** dans la mesure où elle concilie mes sujets d'études et de travail les uns aux autres. Dans le cadre de mon expérience professionnelle, les thèmes d'IAS, de reporting et de mise en place de logiciels sont repris, et me donne une vision précédant celle que j'avais eu auparavant à travers l'utilisation d'outils déjà existant et au niveau de la phase de réalisation de la mise en place opérationnelle du logiciel. En effet, il est question de réfléchir et de penser les futurs outils du reporting IAS / IFRS, et de préparer le choix d'un logiciel, au contraire de l'expérience précédente dans laquelle réflexion, construction et choix auraient déjà été faits. Au niveau de ma formation, le stage est une réconciliation entre le management et la finance d'entreprise. Il s'agit en effet de coupler technique financière, vision globale de l'entreprise et management de projet.



Enfin, c'est une belle **transition** entre la théorie et la pratique, entre l'analyse et la mise en œuvre, ou encore entre réflexion et action. En effet, grâce à la division administrative et financière de Fleury Michon, je ne me suis pas sentie stagiaire mais bien collaboratrice dans le cadre du projet IAS / IFRS et ai été complètement intégrée aux réflexions du comité de travail et à la gestion du projet. J'ai disposé d'une large autonomie d'action qui m'a permis de prendre des initiatives et de voir mon travail prendre sa place dans la gestion concrète du projet. Dans tous les cas, la connaissance des IFRS est un réel atout pour l'avenir.



- ANNEXES -

[Annexe 1 : Offre de Stage](#)

[Annexe 2 : Historique](#)

[Annexe 3 : Evolution de la valeur au second marché \(ISIN FR0000074759\) depuis l'introduction en bourse du 3 février 2000.](#)

[Annexe 4 : Organigramme opérationnel et financier 2003](#)

[Annexe 5 : Filiales et participations 2003](#)

[Annexe 6 : Organisation du management du groupe](#)

[Annexe 7 : Affectation des activités financières aux services Fleury Michon concernés](#)

[Annexe 8 : Glossaire IAS / IFRS](#)

[Annexe 9 : Liste des normes IAS / IFRS](#)

[Annexe 10 : Processus de suivi des immobilisations chez Fleury Michon](#)

[Annexe 11 : Grille de comparaison des solutions de gestion informatique des immobilisations](#)



Annexe 1

Offre de Stage

Mission au sein de la Direction Administrative Financière

Description du Poste	Rattaché(e) à la Direction Administrative Financière, votre mission concernera les normes IAS / IFRS. Vous collaborerez au comité de travail IAS/IFRS, à l'étude du référentiel, à la définition de l'impact pour le Groupe. Vous participerez à la mise en place opérationnelle (nouvelles méthodes de travail, nouveaux outils de gestion). Vous élaborerez les synthèses pour le comité de pilotage.
Profil	Bac + 4/5 (type MSTCF)
Localisation du poste	Vendée
Date de disponibilité du poste	1ère trimestre 2004

 [envoyer votre candidature à ce poste](#)



Annexe 2

Historique⁽¹⁾

Année	Evénements	C.A.	Dividende
1926	Création juridique de Fleury Michon		
1934	Lancement des activités Charcuterie et salaisons en Vendée.		
1947	Première phase d'industrialisation		
1957	Fleury Michon innove en lançant les premiers sachets de Charcuterie préemballée (saucisses, jambons)		
1964	Développement de gammes de produits de Charcuterie Libre Service pour les rayons des hypermarchés et supermarchés.		
1969	Création de l'usine de CHANTONNAY (85)		
1974	Nouvelle innovation de Fleury Michon . Développement de la technologie Plats Cuisinés Frais en Libre Service.		
1979	Lancement des Plats Cuisinés frais dans le secteur de la Restauration Commerciale. Ouverture de l'usine de MOUILLERON EN PAREDS (85)		
1982	Définition du Plan de développement des années 80 90. Etre un spécialiste des Produits frais vendus en Grande Distribution ou en Restauration Commerciale. (Objectif être un des leaders sur chaque marché).Adapter les outils de production. Se désengager progressivement des secteurs non porteurs ou non rentables (abattage, commercialisation de viande fraîche, conserves...) Début de la collaboration Fleury Michon Philippe POUPON. En complément à la publicité produits, engagement dans le sponsoring voile (objectif, développer la notoriété de la Marque et faire évoluer son image).		
1983	Création à CHANTONNAY (85) d'une chaîne de fabrication en continu de pâtes fines de Charcuterie (saucisses), l'unité de production la plus moderne d'Europe.		
1987	Naissance du partenariat Joël ROBUCHON Fleury Michon. Joël ROBUCHON, un des plus grands Chefs de Cuisine de France devient le Conseiller de Fleury Michon pour la création de recettes.		
1990	Naissance d'un nouveau marché: le Surimi. Fleury Michon investit dans l'unité de CHANTONNAY (85) en installant une des premières lignes de production de bâtonnets de poisson fonctionnant en Europe.		
1991	Regroupement des activités salaisons sèches et saucissons des Sociétés Fleury Michon et Calixte. 4 sites industriels rejoignent le Groupe Fleury Michon (Vernoux en Vivarais (07), Boffres (07), Villefranche de Rouergue (12), Auzances (23))		
1992	Reprise de la Société OLIDA. Début de l'activité de la nouvelle unité de production spécialisée dans le Jambon Libre Service à Pouzauges. Zone Industrielle de Montifauf (85) une usine de 10.000 m2 avec une capacité de production de 10.000 tonnes conçues dans une optique de qualité totale dans l'esprit de l'Ultra Propreté. Organisation du Groupe Fleury Michon en structures spécialisées par métier et par marché (Charcuterie Préemballée, Traiteur Frais, Salaisons Sèches, Charcuterie à la Coupe).		
1993	Fleury Michon vend son activité saucissons secs salaisons sèches en Libre Service (Cochonou Calixte) afin de se recentrer sur ses deux marchés stratégiques prioritaires la Charcuterie Préemballée, le Traiteur Frais et la Charcuterie Traditionnelle à la Coupe.		
1994	Après 12 années d'un partenariat unanimement reconnu comme exemplaire avec Philippe Poupon, Fleury Michon décide de mettre un terme à ses investissements dans des programmes lourds en sponsoring voile, afin de renforcer sa communication sur les produits dans les grands médias. Un " programme minimum " est établi avec Philippe Poupon à travers la participation annuelle à la Solitaire du Figaro afin d'entretenir le capital acquis depuis 1982.		
1995	Mise en service à Pouzauges d'un nouveau système informatique de gestion commerciale et logistique. Ouverture de la nouvelle plate forme logistique. Transfert de l'activité Surimi à Mouilleron, et de l'activité désossage à Montifauf.		
1995	Rachat d'une usine à Albi (Spanghero) spécialisée dans la fabrication des petits pains cuisinés. Création de la S.A.P. (Société Albigeoise de Panification).		
1996	Prise de participation dans la Société Henri LE HIR. Société spécialisée dans la Charcuterie Traditionnelle à la Coupe (Charcuterie haut de gamme). Fusion avec les Salaisons de l'Argoat au 01.01.97 et création de la Société ARGOAT/LE HIR Associés.		
1997	Fleury Michon est élue Marque du Siècle, catégorie Charcuterie, par un sondage BVA réalisé auprès de 11.500 consommateurs (Marque la plus connue, marque la plus constante en qualité et marque qui donne le plus confiance en l'avenir).		
1997	Monsieur GONNORD, PDG de Fleury Michon, est élu Entrepreneur de l'année pour les Régions du Grand Ouest par le Nouvel Economiste.		

⁽¹⁾ www.fleurymichon.fr



Année	Événements	C.A.	Dividende
1998	Cession progressive activités Découpe et Abattage des filiales Ster Goz et Loudéac Viandes. Alliance stratégique sur l'Europe du Sud entre Fleury Michon, Navidul et Beretta. Refondation de la politique de Marque.	321,2 M€(*)	0,27 €
1999	Nouvelle identité visuelle et nouvelle communication publicitaire. Cession partielle de l'activité Charcuterie Coupe " ARGOAT/LE HIR ".	365,4 M€(*)	0,29 €
2000	Février : Introduction de Fleury Michon sur le Second Marché de la Bourse		
2000	Ouverture de l'unité Traiteur de la Mer à Chantonay (85)	439,8 M€(*)	0,33 €
2001		513,5 M€	0,41 €
2002	Acquisition d'une 7ème unité de production en Bretagne, dédiée aux charcuteries cuisinées	558,5 M€	0,52 €
2003		603,0 M€	0,62 €

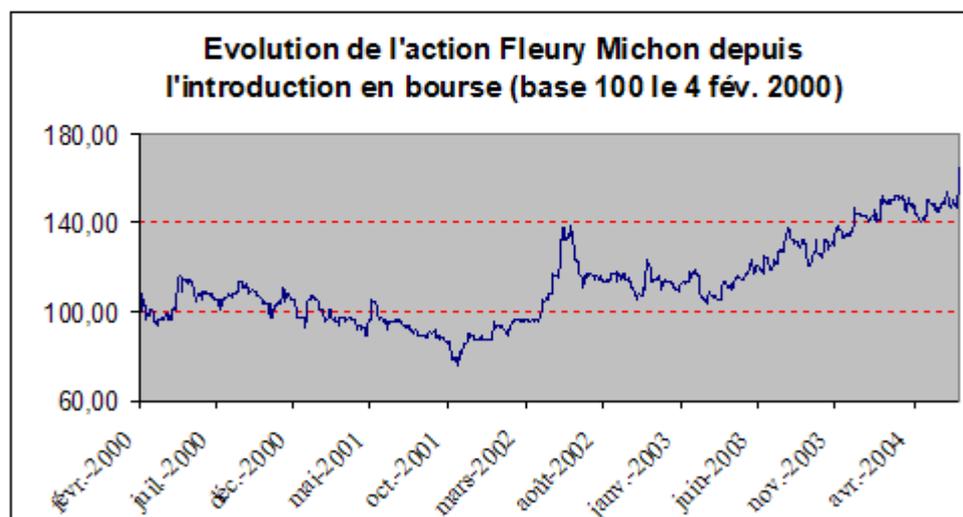
(*) à périmètre non-retraité



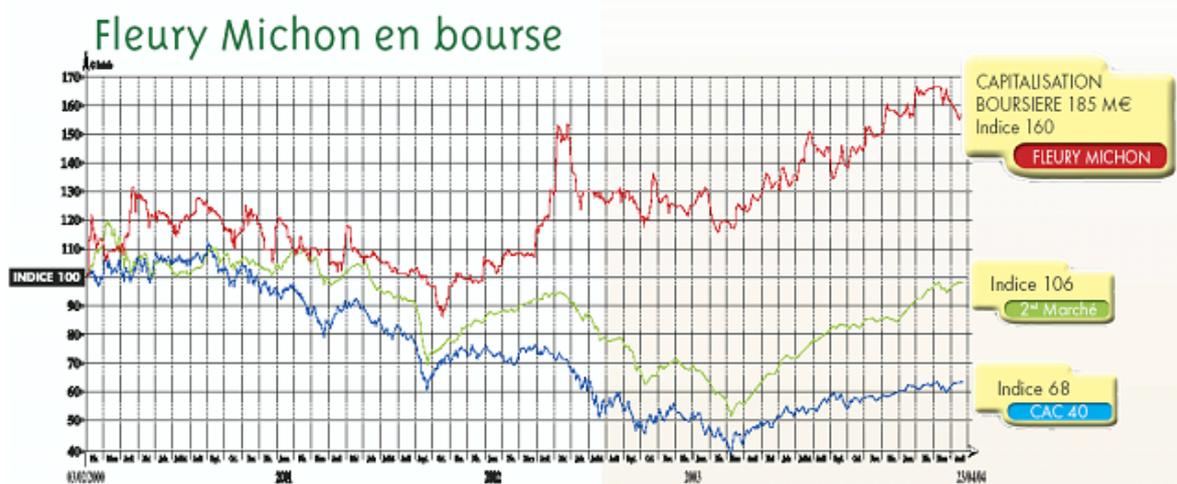
Annexe 3

Evolution de la valeur au second marché (ISIN FR0000074759) depuis l'introduction en bourse le 3 février 2000⁽¹⁾

Synthèse évolution 2000 - 2004*					
	Ouverture	Plus haut	Plus bas	Fermeture	Volume journalier moyen
> 3 fév 2000	22,76	30,30	23,11	26,70	3 686
2 001	26,60	28,00	16,69	24,50	2 518
2 002	22,10	36,00	22,00	28,80	3 235
2 003	28,70	37,75	25,01	36,84	3 750
< 14 juil. 2004	36,82	44,80	35,00	42,65	3 131
	22,76	44,80	16,69	42,65	3 269



* source : www.abcourse.com

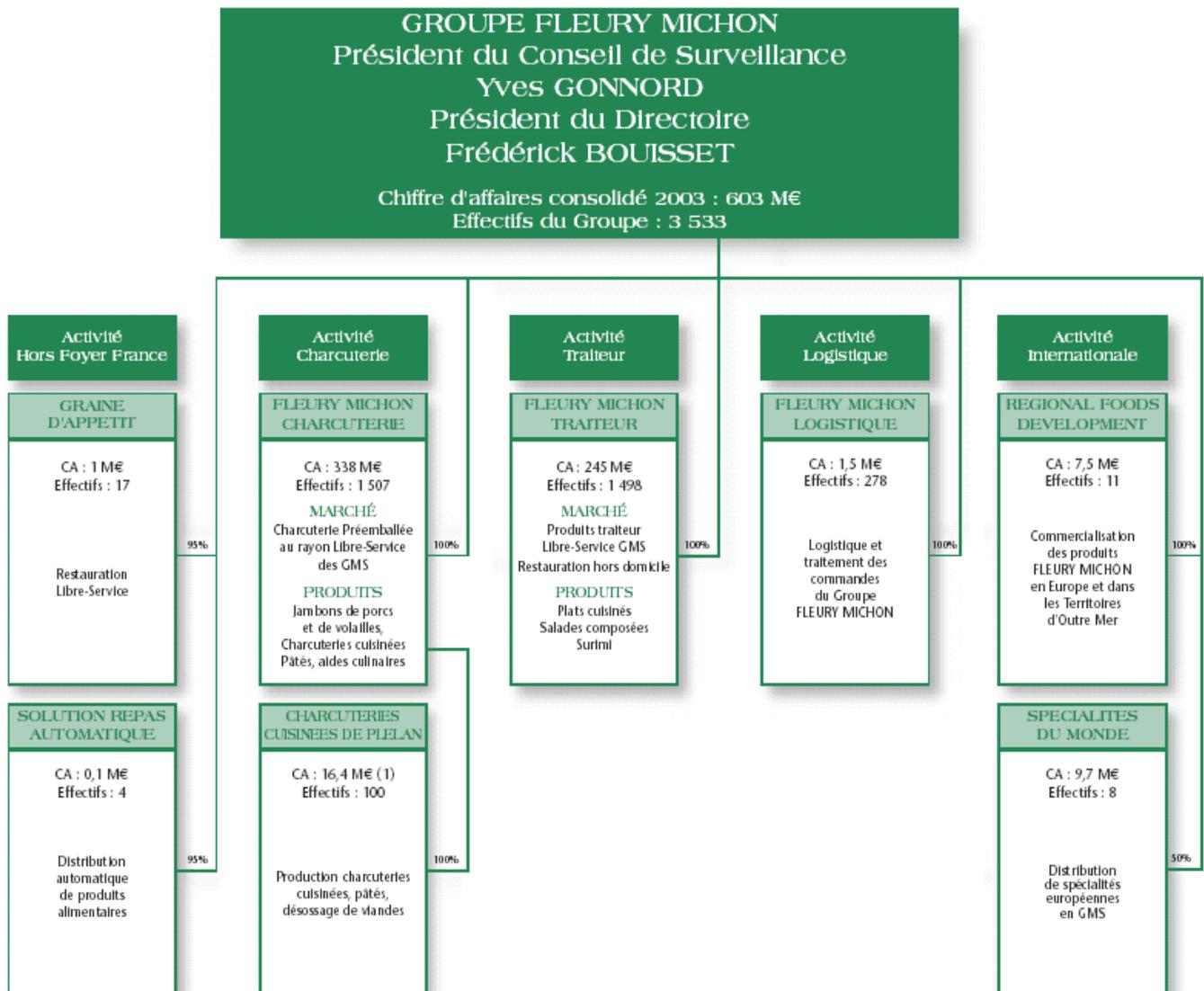


⁽¹⁾ Cf. Rapport annuel 2003 et www.abcourse.com



Annexe 4

Organigramme opérationnel et financier 2003⁽¹⁾



⁽¹⁾ cf. rapport annuel 2003



Annexe 5

Filiales et participations 2003⁽¹⁾

FILIALES ET PARTICIPATIONS 2003 (en euros)

	Capital de la société	Capitaux propres avant affectation des résultats (autre que capital)	Quote-part du capital détenu en %	Valeur comptable brute des titres détenus	Valeur comptable nette des titres détenus	Prêts et avances consentis	C.A. HT du dernier exercice	Résultat du dernier exercice	Dividendes encaissés au cours de l'exercice	Renseignements financiers au
1) Filiales										
. FM CHARCUTERIE	56 221 000	20 105 374	100,00%	64 015 000	64 015 000		346 579 825	9 910 296	5 397 216	31/12/03
. FM TRAITEUR	11 980 206	18 969 458	100,00%	15 534 666	15 534 666		247 969 649	3 216 864	234 906	31/12/03
. FM LOGISTIQUE	38 650	939 459	100,00%	1 074 766	1 074 765		24 795 220	47 627		31/12/03
. S.I.E.I.	143 055	992 018	100,00%	470 249	470 249		28 293	15 547	81 812	31/12/03
. SPECIALITES DU MONDE	594 360	(430 985)	49,95%	197 879	0		10 088 867	77 828		31/12/03
. R F D	157 168	1 269 199	100,00%	541 144	541 144		7 492 826	158 022		31/12/03
. S.R.A.	38 000	(501 705)	95,20%	36 283	0		164 870	(176 023)		31/12/03
. GRAINE D'APPETIT	976 000	(1 592 295)	95,02%	927 407	0		1 204 972	(568 882)		31/12/03
. P.E.I. (Piatti Freschi Italia)	1 000 000	(1 203 980)	50,00%	1 893 655	0	1 500 000	1 795 482	(2 518 092)		31/12/03
2) Participations										
. FM SRO (Tchéquie)	280 803	-	100,00%	167 598	0	1 086 270	-	-		en liquidation
. FM HONGRIE	11 608	29 264	100,00%	94 326	0	335 070	28 281	12 622		en liquidation
. STE ALBIG. PANIFICATION	3 567 607	-	34,00%	1 212 838	0	457 347	-	-		en liquidation
. L'ASSIETTE BLEUE	226 142	898 532	15,37%	38 707	38 707	44 774	11 208 800	90 188		31/12/03
. SELECTION AIME GOURMEL *	274 751	120 365	9,98%	27 407	27 407		14 574 626	75 859	13 381	31/12/03
TOTAL				86 231 925	81 701 938	3 423 461				

* Information non auditée

⁽¹⁾ cf. rapport annuel 2003

Annexe 6

Organisation du management du groupe⁽¹⁾

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

entérine la politique et la stratégie du Groupe
valide les plans annuels opérationnels
contrôle la gestion du Groupe
valide la communication institutionnelle
à destination du grand public

Président : Yves Gonnord
Vice-Président : Grégoire Gonnord

Membres du Conseil

Mme Geneviève Gonnord
François Chartier
Nicolas le Chatellier
Roger Colin
Pierre Jourdain
Philippe Magdelenat
Didier Pineau-Valencienne
Philippe Tharaud

Représentants des salariés

Nicolas Bertel
Thierry Braud

LE DIRECTOIRE

élabore la stratégie et la politique du Groupe en lien
avec le Président du Conseil de Surveillance et la
soumet à l'approbation du Conseil
assure la gestion opérationnelle du Groupe ainsi que la
cohérence et la cohésion des filiales opérationnelles

Président : Frédérick Bouisset
Vice-Président : Raymond Doizon
Président de Fleury Michon Charcuterie
Maurice Dupret
Directeur Administratif et Financier
Régis Lebrun
Président de Fleury Michon Traiteur

LE COMITE DE DIRECTION GROUPE

met en place la gestion opérationnelle du Groupe
au niveau des filiales

Les membres du Directoire et

Abel Coria
Directeur Général Adjoint
Fleury Michon Charcuterie
Denis Derrien
Président de Graine d'Appétit
Marc Guyonnet
DG de Spécialités du Monde
Stéphane Lopez
Directeur des Systèmes d'Information
Stéphane Petit
Directeur de la Communication
Jean-Claude Schoeni
P-DG Regional Foods Development
Gérard Soulard
Président de Fleury Michon Logistique

⁽¹⁾ cf. rapport annuel 2003



Annexe 7

Affectation des activités financières aux services Fleury Michon concernés

Nature de l'activité financière	Niveau
Activités liées à une politique de croissance externe	Direction Administrative et financière
Participation à l'élaboration de la politique générale	Direction Administrative et financière
Participation à l'élaboration du Plan	Direction Administrative et financière
Relations avec les banques et sociétés financières en vue d'un financement à long et moyen terme	Direction Administrative et financière
Relations avec les actionnaires	Direction Administrative et financière
Comptabilité analytique et contrôle budgétaire	CDG (Filiales)
Gestion des crédits-clients et recouvrement des créances	CDG (Filiales)
Participation à l'examen des projets d'investissement	CDG (Filiales)
Comptabilité générale	Service comptabilité générale
Gestion des systèmes informatiques	Service informatique
Fiscalité	Service reporting et consolidation & comptabilité générale
Contrôle des filiales et Consolidation	Service reporting et consolidation & Direction administrative et financière
Gestion de la trésorerie quotidienne	Service trésorerie
Relations avec les banques et sociétés financières en vue d'un financement à court terme	Trésorerie & Direction Administrative et financière
Gestion du risque de taux	-
Audit et contrôle interne	-
Gestion du risque de change	-



Annexe 8

Glossaire IAS / IFRS

- ◆ **L'International Accounting Standards Board (IASB)** est un organisme privé qui établit des normes internationales. Basé à Londres, son comité est composé de 14 membres indépendants - dont, un Français - et il est actuellement présidé par l'ancien président du comité de normalisation comptable britannique.
- ◆ **International Accounting Standards (IAS)** est l'ancien nom du référentiel comptable international. Depuis 2001, le référentiel composé des normes et interprétations adoptées par l'IASB s'appelle **l'International Financial Reporting Standards (IFRS)** mais les anciennes normes ont conservé leur nom : IAS 39 par exemple. On parle parfois par commodité des normes IAS/FRS. Il existe au total 36 normes IAS/IFRS (certaines ayant été fusionnées) qui s'appliquent uniformément à l'ensemble des secteurs économiques.
- ◆ **International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC)** : Élabore des synthèses ("abstracts"), autrefois appelées « interprétations »
- ◆ **Standards Interpretation Committee (SIC)** : Comité d'interprétation des normes, Remplacé par l'IFRIC en 2001, élaborait des interprétations
- ◆ **EFRAG** : Groupe consultatif européen en matière d'information financière, Émanation du secteur privé – contribue aux travaux du comité de réglementation comptable qui, en vertu du règlement (CE) n° 1606/2002, approuve les IAS pour leur application dans l'Union Européenne
- ◆ **Valeur de marché** ou **Juste valeur** (*market value* ou *fair value*) : prix auquel un bien peut être vendu s'il existe un marché actif d'échanges ouvert. La valeur de marché est dans les IAS le mode de valorisation préférentiel, alors qu'en Europe c'est actuellement le coût d'acquisition amorti.



Annexe 9

Liste des normes IAS / IFRS

Norme	Libellé Normes publiées au Journal Officiel de l'Union Européenne (JOUE) --> Applicable obligatoirement au 1er janvier 2005	Date dernière révision
IAS 1	Présentation des états financiers	1997
IAS 2	Stocks	1993
IAS 7	Tableaux des flux de trésorerie	1992
IAS 8	Résultat net de l'exercice, erreurs fondamentales et changements de méthodes comptables	1993
IAS 10	Événements postérieurs à la date de clôture	1999
IAS 11	Contrats de construction	1993
IAS 12	Impôts sur le résultat	2000
IAS 14	Information sectorielle	1997
IAS 15	Information reflétant les effets des variations de prix	1994
IAS 16	Immobilisations corporelles	1998
IAS 17	Contrats de location	1997
IAS 18	Produits des activités ordinaires	1993
IAS 19	Avantages du personnel	2002
IAS 20	Comptabilisation des subventions publiques et informations à fournir sur l'aide publique	1994
IAS 21	Effets des variations des cours des monnaies étrangères	1993
IAS 22	Regroupements d'entreprises	1998
IAS 23	Coûts d'emprunt	1993
IAS 24	Information relative aux parties liées	1994
IAS 26	Comptabilité et rapports financiers des régimes de retraite	1994
IAS 27	États financiers consolidés et comptabilisation des participations dans des filiales	2000
IAS 28	Comptabilisation des participations dans des entreprises associées	2000
IAS 29	Information financière dans les économies hyperinflationnistes	1994
IAS 30	Informations à fournir dans les états financiers des banques et des institutions financières assimilées	1994
IAS 31	Information financière relative aux participations dans des coentreprises	2000
IAS 33	Résultat par action	1997
IAS 34	Information financière intermédiaire	1998
IAS 35	Abandon d'activités	1998
IAS 36	Dépréciation d'actifs	1998
IAS 37	Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels	1998
IAS 38	Immobilisations incorporelles	1998
IAS 40	Immeubles de placement	2000
IAS 41	Agriculture	2001
IFRS 1	Première application des normes IFRS	2003

Norme	Libellé Normes non publiées au Journal Officiel de l'Union Européenne (JOUE) --> Applicable de façon facultative au 1er janvier 2005 sous conditions de satisfaction des critères d'adoption de l'union européenne	Date dernière révision
IAS ...	Projet d'amélioration de diverses normes IAS	2003 - 2004
IFRS 2	Paiements en actions	2004
IFRS 3	Regroupements d'entreprises	2004
IFRS 4	Contrats d'assurance	2004
IFRS 5	Abandon d'actifs	2004



Annexe 10

Processus de suivi des immobilisations chez Fleury Michon



Annexe 11

Grille de comparaison des solutions de gestion informatique des immobilisations

GRILLE DE COMPARAISON DES SOLUTIONS LOGICIELS

N°	Besoins / Questions	Solution SAGE - Immo 1000		Solution ABEL - Abel bien	
		Réponses	Spécifique O / N Coûts spécifique	Réponses	Spécifique O / N Coûts spécifique
1.000	Fonctions de bases pour la comptabilité générale				
1.100	- Paramétrages possibles				
1.110	* Code sociétés				
1.120	* code bâtiments				
1.130	* Sections analytiques				
1.140	* plan d'amortissement (dégressif - variation coef.)				
1.150	* Autre codification nécessaire : plafond de déduction, type taxes, type de biens, famille de biens, devises, ...				
1.160	* Éditions / États personnalisés : - Multicritères - Facilité du paramétrage - Conservation de la structure des états en mémoire - Possibilité de modification partielle				
3.000	Fonctions de bases spécifiques à la consolidation IAS / IFRS				
3.100	- Modalité de paramétrage				
3.110	* Code de Secteur d'activité				
3.120	* Code de Secteur géographique				
3.130	* Code d'U.G.T (unité génératrice de trésorerie)				
3.140	* Catégorie d'immobilisation (matériels industriels, ...)				
3.150	* Type de biens (usines, ordinateurs, machine d'emballage..)				
3.160	* Règles de valorisation par catégorie d'immobilisation				
3.200	- Gestions des biens				
3.210	* gestion des immobilisations				
3.211	. Décomposition en composant (division d'une fiche en plusieurs) : Méthode de décomposition : - Immo par Immo en % ou en Montant - Ensemble des immobilisations de même type en % Avec, - Conservation du lien avec le bien principal - Affectation des mêmes r				
3.212	. Saisie de la fiche de bien : Exclusion du calcul IAS ou Ajout dans calcul IAS (biens exclus du calcul comptable) Renseignement supplémentaire nécessaire en zone de tri / requête si inclu IAS : - Secteur d'activité - Unité génératrice de trésorerie - Typ				
3.213	. Gestion des amortissements : - Plan d'amortissement révisable selon de nouvelles durées, rythmes, bases amortissables (perte de valeur) - Conservation de l'historique des plans - Mode supplémentaire libre - Base amortissable de départ pouvant être différé				
5.000	Potentiel d'évolution				
5.100	- Gestion du rapprochement des normes françaises vers les normes IAS / IFRS (Règlements CRC 2002-10 applicable dès 2005 - 2006)				



Rapport de Stage : Mise en place des normes IAS / IFRS chez Fleury Michon

GRILLE DE COMPARAISON DES SOLUTIONS LOGICIELS

N°	Besoins / Questions	Solution SAGE - Immo 1000		Solution ABEL - Abel bien	
		Réponses	Spécifique O / N Coûts spécifique	Réponses	Spécifique O / N Coûts spécifique
6.000	<u>Éléments techniques</u>				
6.100	- Système de Gestion de base de donnée : Oracle > 8.x				
6.200	- Système d'exploitation du poste client				
6.210	* Windows 95				
6.220	* Windows 2000				
6.300	- Système d'exploitation du serveur				
6.310	* Windows 95				
6.320	* Windows 2000				
6.400	- Reprise de la base de donnée existante sur AS400				
6.500	- Protocole réseau : TCP/IP				
6.600	- Volume nécessaire				
6.610	* Programmes				
6.611	<u>Sur Serveur</u>				
6.612	<u>Sur poste client</u>				
6.620	* Données				
6.621	<u>Sur Serveur</u>				
6.622	<u>Sur poste client</u>				
7.000	<u>Coûts du logiciels : 15000 biens - 2 utilisateurs</u>				
7.100	- Coûts d'entrée				
7.110	* Droit d'entrée du logiciels				
7.120	* Installation				
7.130	* Analyse et Paramétrage logiciel				
7.140	* Audit + Récupération de la base IMAEL				
7.150	* Interfaçage Amont et Aval				
7.160	* Formation				
7.170	* Frais de déplacement (compris ou exclus ?)				
	--> Frais restauration estimé à 75 € HT jour				
	--> Frais déplacement estimé à 375 € HT / déplacement				
7.200	- Coûts annuel				
7.210	* Droit d'utilisation				
7.220	* Maintenance / Assistance				

